

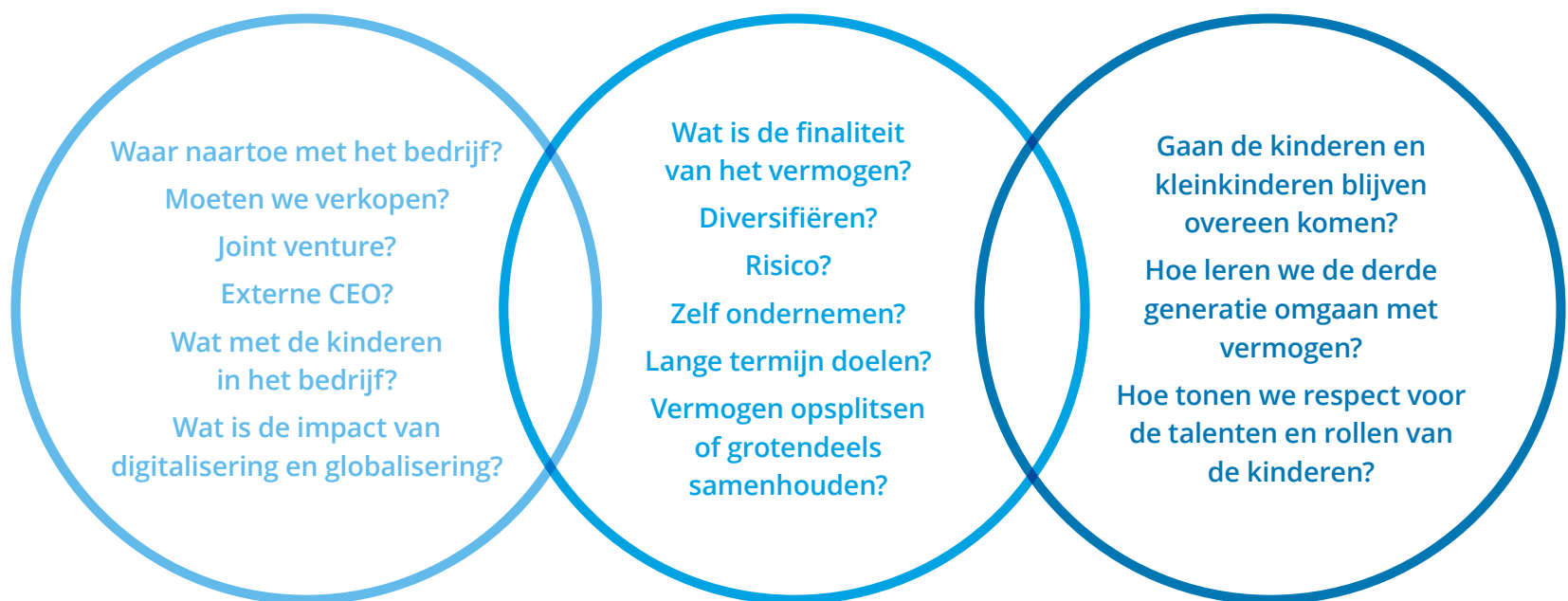
Family Dynamics

Pegasus aanpak



Waar ligt u wakker van?

Wat brengt de toekomst voor ons bedrijf, vermogen en familie?



Wij ontzorgen uw familie

Door adequate juridische en fiscale oplossingen op maat uit te werken:

familie governance, maatschap, holding, stichting, schenking, huwelijkscontract, testament, etc.

Greenille by Laga Advisory (evt. in samenwerking met Deloitte Accountancy)

Door mee te denken over uw business strategie:

verdere groei en profitability van het bedrijf, turnaround en analyse market trends, focus brengen, service lines afstoten en nieuwe ontwikkelen, strategie digitalisering en globalisering, externe bestuurders/CEO zoeken, joint ventures, private equity, bedrijf verkopen, etc.

Deloitte Private Business Strategy - Deloitte Financial Advisory.

Maar in de eerste plaats staan wij u bij in uw zoektocht naar Familie Harmonie.

Want inderdaad, onderzoek toont aan dat maar 3% van de problemen bij organisatie en overdracht van vermogen en bedrijven te wijten zijn aan de 'hardware': slecht juridisch, fiscaal en financieel advies.

Waarom ligt het dan wel? Aan de 'software'.

Gebrek aan vertrouwen, geen effectieve communicatie, rolverwarring, onuitgesproken of onduidelijke verwachtingen, vaak ingebed in top-down en autoritair leiderschap.

Dankzij ons **Family Dynamics Traject** werkt u aan de familie harmonie.

Dit is een groeiproces van open communicatie. Daar is werk aan en tijd voor nodig. Wij faciliteren dit proces, gestructureerd en op maat van de familie.



Hoe er aan beginnen? Diagnose

Perfekte harmonie bestaat niet. Er samen naar streven wel. Met onze diagnose in **acht stappen**

brengen we de **wensen en bekommernissen van elk familielid in kaart** - over bedrijf, vermogen en familie.

1. Collectieve intake
2. Individuele gesprekken
3. Opstellen van individuele verslagen
4. Bespreking van individuele verslagen
5. Ontwerp van collectief verslag
6. Bespreking collectief verslag met de ouders: voorbereiding collectieve dialoog
7. Dialoog met alle familieleden naar aanleiding van collectief verslag
8. Beslissingen over volgende acties en hoe hier samen aan te werken: familieplan



Familieplan op maat - Dialoog

Na de diagnose kunnen we een familieplan op maat uitwerken.

We werken **gefaseerd**. Na afronding van elke fase kiest u of en hoe u verder tijd wil maken voor familie harmonie.

Dialoog staat centraal. Op basis van kernthema's uit de diagnose, beslist de familie waar de prioriteiten liggen - bijvoorbeeld:

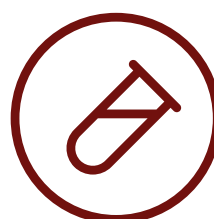
- Familie Dialoog Platform (familieraad): faciliteren van gesprekken met de familie op regelmatige tijdstippen volgens een vaste format
- Familie Charter: values, purpose, mission, concrete afspraken over bedrijf
- Familie Academy: workshops voor de kinderen en kleinkinderen rond duurzaam aandeelhouderschap en leren effectief communiceren
- Assessment en coaching: individueel, in kleine groepjes
- Mastermind Groepen: next gens uit verschillende families gaan met elkaar in dialoog; best practices uitwisselen



Mijlpalen

Elke familie bevindt zich in een andere fase. Toch zijn er mijlpalen die bij iedereen voorkomen:

1. **Voorbereiden op de toekomst.** De familie beseft dat de toekomst belangrijke en uitdagende veranderingen brengt en wil zich daarop goed voorbereiden.
2. **Keerpunt.** Veranderende marktomstandigheden, lucratieve verkoop of beursgang, huwelijk, echtscheiding, overlijden: het zijn fundamentele wendingen waarbij de familie zoekt hoe daar zinvol en gepast mee om te gaan.
3. **Het "nieuwe normaal" verankeren.** Eens een keerpunt achter de rug is, probeert de familie zich aan te passen en met het nieuwe normaal om te gaan.



Methodologisch en wetenschappelijk onderbouwd - 4D

Ons **Family Dynamics Team is multi- en interdisciplinair: groepsdynamiek en organisatie-experts, psychologen, juristen en een auditor.**

Zes gedreven professionals, o.l.v. Prof. Dr. Alain Laurent Verbeke, partner. Academisch ingebed via KU Leuven, Harvard, Tilburg, Lisbon, Kopenhagen, Tsinghua, Maastricht.

Wij structureren de **dialoog in 4D: Diagnose - Design - Do - Debrief**. Wij faciliteren een proces waarbij de familie autonoom en geïnformeerd beslissingen neemt over haar toekomst.

Iedereen wordt betrokken zodat elk familielid zich erkend voelt en de gemaakte keuzes familie-breed worden gedragen (involvement leidt tot buy-in en well-being).



Pegasus - Geïntegreerde aanpak

Het **mythische gevleugelde paard Pegasus** is zoals elke familie voortdurend op weg naar nieuwe horizonten.

Het hoofd bepaalt de richting en finaliteit. Dat bepalen we samen in het family dynamics traject.

De vlucht van de familie is in balans door de twee vleugels van Pegasus: onze juridisch-fiscale en onze business en strategie ondersteuning.