

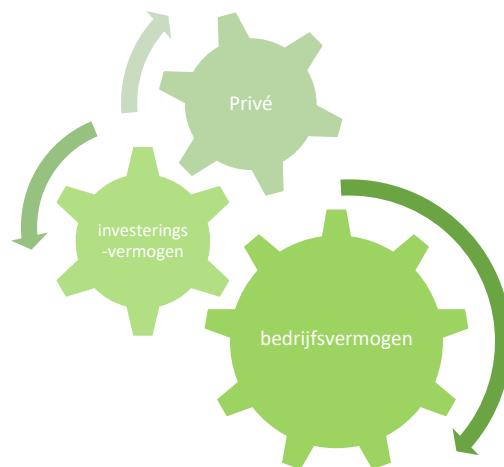


Deloitte Legal Newsflash Greenille Private Client Team

Bereid je voor op de toekomst, start met een Discovery Lab en maak een Familie Canvas.

"Sinds kort toont mijn zoon meer en meer interesse in ons familiebedrijf . Hij liet zelfs een keer vallen dat hij graag CEO zou worden. Voor mij komt dit onverwacht. Ik zag het niet aankomen en vooral, ik ben niet helemaal zeker of mijn zoon over de nodige capaciteiten beschikt om deze rol op te nemen. Daarnaast kan ik helemaal niet inschatten hoe de rest van de familie hierop zal reageren... Wat moet ik dan doen met de andere twee jongere kinderen? Ik overweeg om Steven die het bedrijf vanbinnen en vanbuiten kent en al jaren mijn rechterhand is, aan te stellen als CEO. Dat zullen de kinderen wel begrijpen."

Voor elke ondernemer, neemt het bedrijf een erg cruciale plaats in. In een familiebedrijf is dat niet anders. Wat er wel verschillend is, is dat het reilen en zeilen van het bedrijf vaak beïnvloed wordt door familiale kwesties, familiale waarden en normen, en de manier waarop er met elkaar wordt omgegaan en gecommuniceerd. Om deze complexiteit te kunnen vatten, werken we met het drietandwielenmodel.



Figuur 1: Drietandwielenmodel

In dit model is de familie het uitgangspunt. De familie vertaalt zich vervolgens in een privésfeer en sfeer van het vermogen (opgesplitst in bedrijfs- en investeringsvermogen). De privésfeer wordt vaak vergeten of miskend, hoewel haar impact op het leven van de familieleden groot is. De privésfeer omvat alle privéaangelegenheden alsook de manier waarop de familieleden met elkaar omgaan.

Aangezien de drie tandwielen voortdurend interageren en elkaar beïnvloeden, is het cruciaal dat er voldoende aandacht wordt besteed aan elk van deze tandwielen. Dit impliceert dat om te blijven groeien als familiebedrijf, men niet enkel de onderneming dient te professionaliseren maar ook de familie.

Preparing the family

Regelmatig krijgen we de vraag om voor een familie de familiale planning uit te tekenen. Echter, wil men komen tot een duurzame juridisch-fiscale planning waarbij eenieder zijn rol kent alsook verantwoordelijkheid opneemt als duurzame aandeelhouder, dient er sprake te zijn van open dialoog en reflectie binnen de familie. Hiertoe gaan we als Family & Business Dynamics team samen met de familie aan de slag. Een eerste stap hierin is het Discovery Lab.

Discovery Lab

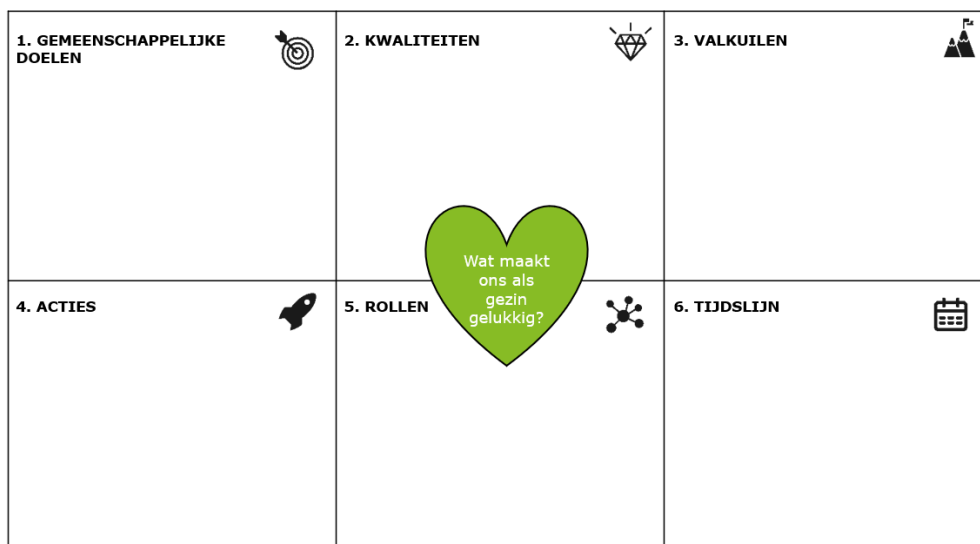
Het Discovery Lab is een evenement waarbij het gezin gedurende een hele dag samenkomt. Naast individuele interviews, vinden er ronde tafelgesprekken plaats en maakt de familie samen of in groepjes oefeningen. Dit alles wordt begeleid door een facilitator waarbij er extra aandacht wordt besteed aan het oefenen van open communicatie en echt (empathisch) luisteren naar elkaar. Familieleden hebben immers vaak de neiging om elkaar te beschermen en moeilijke topics onbesproken te laten uit angst om elkaar te kwetsen. Het doel is te ontdekken wat de (onuitgesproken) behoeften, bekommernissen, wensen en verwachtingen zijn van de

verschillende familieleden en dit aangaande privéaangelegenheden, bedrijfs- en investeringsvermogen.

Op het einde van de dag wordt er door middel van een collectieve dialoog een overzicht opgesteld van de bevindingen alsook een concrete agenda met actiepunten en vervolgstappen op een tijdlijn: het familie canvas.

Het Familie Canvas

Het Familie Canvas is voor iedere familie een uniek document. We staan stil bij de identiteit van de familie, hun gemeenschappelijke doelen, kwaliteiten en mogelijke valkuilen. Vervolgens kijken we wat er nodig is om te komen tot een duurzame verstandhouding binnen de familie: bijvoorbeeld samen werken aan een familiekompas (charter), samen op groepsdynamisch weekend gaan in de Ardennen (waarbij er gewerkt wordt aan communicatie- & conflictvaardigheden, onderhandelen en leiderschap), het volgen van een Legal Lab rondom een STAK, en/of het installeren van een familieraad.



Figuur 2 Familie Canvas

Indien er meerdere familietakken betrokken zijn, wordt er per gezin een Discovery Lab georganiseerd. Daarna volgt dan een collectief gesprek met de ruimere familie. Dankzij het Discovery Lab ontstaat er een algemeen gedragen beeld binnen het gezin (en in ruimere mate de familie) over de opportuniteiten en uitdagingen waar ze voor staan, welke waarden ze hebben, wat hen bindt, op welke punten ze verschillen en wat ze nodig hebben om op alle vlakken te groeien. Centraal hierbij staat de vraag wat hen gelukkig maakt.

Contact

Dr. Katalien Bollen, Senior expert, Family & Business dynamics, Tel: + 32 2 800 71 30, Email: kbollen@deloitte.com

Prof. Dr. Alain Laurent Verbeke, Family & Business Dynamics, Advocaat-vennoot/avocat associé, Tel: + 32 2 738 06 50, Email: alaverbeke@deloitte.com

Manon Gonnissen, Junior expert, Family & Business dynamics, Tel: + 32 2 800 71 26, Email: mgonnissen@deloitte.com



As a top legal practice in Belgium, Deloitte Legal - *Lawyers* is a full service business law firm, highly recommended by the most authoritative legal guides. Deloitte Legal - *Lawyers* is based in Zaventem, Watermael-Boitsfort, Antwerp, Ghent and Kortrijk. It consists of close to 150 highly qualified Bar-admitted lawyers. Deloitte Legal - *Lawyers* offers expert advice in the fields of banking & finance, commercial, corporate/M&A, employment, IT/IP, public/administrative, insolvency and reorganisations, real estate, EU law, tax law, tax & legal services for high-net-worth families & individuals (Greenille Private Client) and dispute resolution. Whenever required to ensure a seamless and comprehensive high-quality service, Deloitte Legal - *Lawyers* collaborates closely with other professions (e.g. tax, financial advisory, accountancy, consulting), and with a select group of law firms all over the world.

Deloitte Legal - *Lawyers* provides thorough and practical solutions tailored to the needs of clients ranging from multinational companies, national large and medium-sized enterprises, financial institutions, government bodies to private clients.

More information: www.deloittelegal.be

© 2020, Deloitte Legal - *Lawyers* - The content and layout of this communication are the copyright of Deloitte Legal - *Lawyers* or its contributors, and are protected under copyright and other relevant and intellectual property rights laws and regulations. No reproduction in any form or through any medium is allowed without the explicit consent of Deloitte Legal - *Lawyers* or its contributors.

[Subscribe](#) | [Unsubscribe](#)